

AK PORTFÖY YÖNETİMİ ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2015 – 31.12.2015 DÖNEMİ ALTİ AYLIK FAALİYET RAPORU

1- GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem: 01.01.2015 – 31.12.2015

Ticaret unvanı : Ak Portföy Yönetimi A.Ş.

Ticaret sicili numarası : 440689

Merkez Adresi : Sabancı Center Hazine Binası Kat :1 4.Levent - Beşiktaş / İSTANBUL

İletişim Bilgileri :

Telefon : 212 3852700

Faks : 212 3142469

E-posta adresi : info@akportfoy.com.tr

İnternet Sitesi Adresi : www.akportfoy.com.tr

A- ŞİRKETİN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

a)- Organizasyon yapısı:

Ak Portföy Yönetimi A.Ş. 28 Haziran 2000 tarihinde İstanbul'da kurulup tescil edilmiş bir sermaye şirkettir. Şirket'in amacı, sermaye piyasası kanunu ile ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde sermaye piyasası araçlarından oluşan portföyleri müşterilerle portföy yönetim sözleşmesi yapmak suretiyle vekil sıfatı ile yönetmek ve sermaye piyasası faaliyetlerinde bulunmaktır. Şirket ayrıca portföy yöneticiliği faaliyeti kapsamında yerli ve yabancı yatırım fonları, yatırım ortaklıkları ile yerli ve yabancı özel ve tüzel kişilerle yatırım şirketleri ve benzeri girişimlerin portföylerini de mevzuat hükümleri çerçevesinde kurmakta ve yönetmektedir. Şirket Mayıs 2006 tarihi itibarıyla bireysel portföy yönetimi hizmeti sunmaya başlamıştır.

Şirket, SPK'nın III-52.1 sayılı Yatırım Fonlarına İlişkin Tebliğ ve III-55.1 sayılı Portföy Yönetim Şirketleri ve Bu Şirketlerin Faaliyetlerine İlişkin Esaslar Tebliği kapsamında fon kurma yetkisi almıştır. Anılan tebliğler kapsamında ana ortak Akbank T.A.Ş.'nin kurucusu olduğu fonlar Ak Portföy Yönetimi A.Ş.'ye devredilmektedir.

Şirket'in merkezi İstanbul'dadır. Şirket faaliyetlerini tek bir coğrafi bölümde (Türkiye) ve tek bir endüstriyel bölümde (ortaklık portföyü oluşturmak) yürütmektedir.

b)- Ödenmiş Sermayesi: 2.000.000 TL

Kayıtlı Sermaye Tavanı: 10.000.000 TL

c)- Ortaklık Yapısı:

PAY SAHİBİNİN ÜNVANI	ADRESİ (ŞİRKET MERKEZİ)	HİSSE ADEDİ	SERMAYE TUTARI (TL)	Pay %
AKBANK T.A.Ş.	SABANCI CENTER KULE 1 4. LEVENT İSTANBUL	200.000.000	2.000.000	%100

[Handwritten signatures and stamps]

d)- Hesap Dönemi İçinde Meydana Gelen Değişiklikler:

Yoktur.

B- İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Yoktur.

C- ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

a)- Şirketin Yönetim Organı: 7 kişiden oluşan Yönetim Kurulu'dur.

Yönetim Kurulu:

Adı Soyadı	Görevi	İmza Yetkisi	Başlangıç - Bitiş Tarihi
Kerim Rota	Başkan	1.	18/03/2015-18/03/2016
Kemal Atıl Özus	Başkan Yardımcısı	1.	18/03/2015-18/03/2016
Bülent Oğuz	Üye	1.	18/03/2015-18/03/2016
Yunus Emre Özben	Üye	1.	02/10/2015-18/03/2016
Hasan Recai Anbarcı	Üye	1.	18/03/2015-18/03/2016
Dalga Öztürk	Üye	1.	18/03/2015-18/03/2016
Volkan Arslan	Üye	1.	04/11/2015-18/03/2016

b)- Şirketin Üst Yönetimi:

Adı - Soyadı	Unvanı	Başlama Tarihleri	Mesleki Tecrübe
Şahin Alp Keler	Genel Müdür	07/02/2011	19 yıl
Mehmet Ali Ersarı	Genel Müdür Yardımcısı	01/11/2008	18 yıl
Alaattin Göktürk Işıkpınar	Genel Müdür Yardımcısı	01/03/2011	18 yıl
Ertunç Tümen	Genel Müdür Yardımcısı	01/07/2013	19 yıl

Dönem İçinde Şirket Üst Yönetiminde Meydana Gelen Değişiklikler: Bulunmamaktadır.

c)- Personel Sayısı:

Unvan	Kişi sayısı
Genel Müdür	1
Genel Müdür Yardımcısı	3
Bölüm Başkanı	4
Müdür	7
Müdür Yardımcısı	17
Kıdemli Uzman	5
Uzman	4
Uzman Yardımcısı	7
Asistan	2
Şoför	1
TOPLAM	51

d)- Yönetim Organı Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatleri ile verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarları 2.528.147 TL'dir.

e)- Şirketin Araştırma Ve Geliştirme Çalışmaları

Şirket yatırım ve emeklilik fonları kurulması ve satılması konularında kuruculara destek vermektedir. Ayrıca, dünyada ve Türkiye'deki ekonomik ve finansal gelişmeler takip edilerek yeni ürün önerileri geliştirmektedir.

D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a)- Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

Hesap döneminde demirbaş, yazılım ve donanım yatırımları olarak toplam 162.700 TL'lik yatırım yapılmıştır.

b)- Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Şirket'te risk yönetimi, teftiş ve iç kontrol fonksiyonları birbirinden bağımsız olarak etkin bir şekilde yürütülmektedir.

Risk Yönetimi birimi, kendimize özgü yazılım ile piyasa risklerini günlük olarak ölçümlemektedir.

Teftiş bölümü, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışmaktadır. Şirket içi denetim, onaylanan denetim planı dahilinde yapılarak üçer aylık periyotlar halinde Yönetim Kurulu'na rapor edilmektedir.

İç kontrol birimi, ilgili kanun, tebliğ ve şirket içi yönetmelikler (tanımlanmış limitler) dahilinde günlük olarak iç kontrol faaliyetini sürdürmektedir. Günlük ve aylık olarak kontrol raporları üretilmekte olup Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcısı ve ilgili Müdürlere gönderilmektedir.

c)- Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Yoktur.

d)- Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

Yoktur.

e)- Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

f)- Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Beş eski personel tarafından açılan alacak davası bulunmaktadır.

g)- Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

h)- Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Genel Kurul kararları yerine getirilmiştir.

i)- Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

Yoktur.

j)- Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

Yoktur.

k)- İşletmenin faaliyet gösterdiği sektör ve bu sektör içerisindeki yeri hakkında bilgiler:

Sermaye piyasalarında kurumsal ve bireysel portföylere, portföy yönetimi hizmeti vermek amacıyla 2000 yılında kurulan AK Portföy Yönetimi A.Ş., %100 Akbank iştirakidir. Şirket üç ana işkolu olan emeklilik fonları yönetimi, özel portföy yönetimi ve yatırım fonları alanlarından emeklilik fonlarında sektör lideridir.

Ak Portföy Yönetimi, Türkiye emeklilik yatırım fonu sektöründe, yönetilen portföy büyüklüğü bazında %21,0 pazar payı ile lider konumda yer almaktadır. Şirket 22 adet AvivaSA Emeklilik ve Hayat A.Ş. Emeklilik Yatırım Fonu, 12 adet Groupama Emeklilik A.Ş. bir adet Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Emeklilik Yatırım Fonunun yönetimini sürdürmektedir. Yönetilmekte olan emeklilik yatırım fonu portföylerinin toplam büyüklüğü, istikrarlı bir büyüme göstererek 2015 yıl sonunda 10,09 milyar TL seviyesine ulaşmıştır.

Ak Portföy, 2015 yılında Sermaye Piyasaları Kurumu yasal düzenlemeleri gereği Akbank'ın kurucusu olduğu yatırım fonlarının kuruculuk ünvanını almıştır. Yeni kurulan fonlar birlikte şirket 31 Aralık 2015 itibarıyla 36 adet yatırım fonu yönetmektedir. Ak Portföy Yönetimi, yenilikçi ürün tasarımları ile sektörde öne çıkmaktadır. Şirket tasarruf sahiplerine sunulan yatırım fonu ürün çeşitliliğinde lider durumundadır. Ak Portföy, anapara korumalı fonlar, altın fonu, emtia fon speti fonu gibi birçok varlık sınıfında farklı yatırım temaları ve yeni enstrümanın Türkiye sermaye piyasasına kazandırılmasında öncülük etmiştir. Şirket'in sektöre liderlik ettiği Gayrimenkul Yatırım Fonu ve Girişim Sermayesi Yatırım Fonu da kurulum aşamasındadır.

Ak Portföy Yönetimi'nin yönetmekte olduğu yatırım fonu varlığının toplam büyüklüğü 2015 yıl sonu itibarıyla 2,86 milyar TL seviyesindedir. Şirket, nakit yönetimi amaçlı "para piyasası fonları" dışarıda bırakıldığında, "nitelikli fonlarda" yönetici kurum bazında %16,20 pazar payı ile sektörde ikinci sıradadır. Akbank'ın, maaş hesapları benzeri hesaplarda para piyasası fonları yerine günlük mevduat kullanmayı tercih etmesi ile kurumun para piyasası fon varlığı 1,1 Milyar TL'ye gerilemiştir (2014: 1,4 mia TL) Para piyasası fonları da dahil edildiğinde Ak Portföy Yönetimi'nin toplam pazar payı %7,6'dır. Ayrıca şirket, 2 adet Türkiye piyasasına yatırım yapan SICAV Fonu ve bir adet Sampo Japan kuruculuğundaki para piyasası fonunun yönetim faaliyetlerini yürütmektedir.

Ak Portföy Yönetimi, büyük kurumsal ve bireysel yatırımcılara kendi beklenti ve risk profillerine uygun özel portföy yönetim hizmeti de vermektedir. Yönetilen toplam portföy büyüklüğü 2015 Aralık ayı sonunda %18 büyüme ile 2014 yılı sonundaki 13,20 milyar TL seviyesinden 15,59 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Türkiye varlık yönetimi sektöründe yönetilen toplam portföy büyüklüğü bazında Ak Portföy Yönetimi ikinci ve Türkiye yatırım fonu sektöründe yönetilen portföy büyüklüğü bazında da dördüncü büyük şirkettir.

Özel Portföy Yönetimi işkolu, 2006 yılında faaliyete başlamış ve oldukça hızlı büyüme sağlayarak, 2015 yıl sonunda 2,14 milyar TL büyüklüğe ulaşmıştır. 2015 yılında Özel Portföy Yönetimi hizmeti bünyesinde varlık çeşitlendirmesi ve aile / kurum ya da ürün özelinde kapalı devre oluşturulan Özel Fon kuruluşları gerçekleştirmiştir. 2015 yılı son çeyreği itibarıyla yaklaşık 180 milyon TL'ye

ulaşan kapalı devre fonlar ile fon yönetimi sektörünün gelişim göstermeye başladığı bu alanda önemli bir konum yakalamıştır.

Şirket, tüm portföy yönetim süreçlerinde, risk yönetimini ön planda tutan, detaylı, kurumsallaşmış bir yatırım stratejisi uygulamaktadır.

Ak Portföy, Akbank Yatırım Hizmetleri'nin temelini oluşturan yatırımcı risk profillendirilmesi testleri ve müşterilere sunulan varlık dağılımı önerileri ile farklı profildeki yatırımcıların birikimlerini yönlendirmelerine yardımcı olmayı hedefleyen Portföy Fikirleri gibi yatırım yönetimi ürünleri yine Ak Portföy tarafından hazırlanmakta ve yönetilmektedir.

Ak Portföy Yönetimi, uluslararası standartlarda uyguladığı risk yönetimi, yatırım süreçleri, yeni ürün geliştirme ve sürdürülebilir performans kriterleri ile Global Banking and Finance Review tarafından 2015 yılı "En İyi Emeklilik Fonu Yöneticisi" ve "En Yenilikçi Portföy Yönetim Şirketi" ödüllerine layık görülmüştür.

İ)- Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Şirket'in, hakim şirket Hacı Ömer Sabancı Holding, Akbank ve Sabancı Grubu Şirketleri ile yapmış olduğu hukuki işlemlerden ve Şirketler Topluluğu'na dahil olması nedeniyle uğradığı herhangi bir kayıp bulunmamaktadır. Yapılan tüm işlemler piyasa rayıçlarında, olağan müşteri ilişkisi çerçevesinde neticelendirilmiştir.

E- FİNANSAL DURUM

a)- Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

Şirket faaliyetlerini yüksek özkaynak karlılığı ile sürdürmekte ve sürekli olarak iş ve işlem hacimlerini artırmaktadır. Öyle ki, emeklilik fonları yönetimi alanında %21 pazar payı ile bu alandaki sektör liderliği devam etmektedir. Diğer bir işkolu olan Kurumsal/Bireysel portföy yönetimi alanında öncü konumunu devam ettirmiştir.

Fon ve yönetim performansları hem yatırım ve emeklilik fonları alanında hem de kurumsal/bireysel portföy yönetimi alanında belirlenen hedeflerin üzerinde gerçekleşmiştir.

b)- Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

Finansal Rasyolar	31.12.2015	31.12.2014
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar)	5,85	5,87
Nakit Oranı (Hazır Değerler/Kısa Vadeli Borçlar)	4,13	4,52
(Kısa Vadeli Borçlar+Uzun Vadeli Borçlar)/Varlıklar (%)	18,15	18,22
Özkaynaklar/Varlıklar (%)	81,85	81,78
Borçlar/Özsermaye Oranı (%)	22,18	22,29
Özsermaye Karlılık Oranı (%)	92,19	64,12
Aktif Karlılık Oranı (%)	74,49	51,73

BİLANÇO	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Varlıklar		
Dönen varlıklar	43.449.327	29.015.359
Nakit ve nakit benzerleri	30.436.870	22.146.778
Finansal yatırımlar	197.967	206.244
Ticari alacaklar	12.541.525	6.468.987
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	9.375.517	5.342.770
- Diğer ticari alacaklar	3.166.008	1.126.217
Peşin ödenmiş giderler	116.926	66.416
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	156.039	126.934
Duran varlıklar	1.258.496	1.241.490
Maddi duran varlıklar (net)	408.786	473.683
Maddi olmayan duran varlıklar (net)	161.737	190.374
Ertelenmiş vergi varlığı	687.973	577.433
Diğer cari olmayan duran varlıklar	-	-
Toplam varlıklar	44.707.823	30.256.849
Kaynaklar		
Kısa vadeli yükümlülükler	7.421.325	4.941.129
Ticari borçlar	335.088	197.812
- İlişkili taraflara ticari borçlar	65.979	15.074
- Diğer ticari borçlar	269.109	182.738
Dönem karı vergi yükümlülüğü	2.919.214	1.604.606
Kısa vadeli karşılıklar	2.880.003	2.423.494
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	2.806.616	2.220.000
- Diğer karşılıklar	73.387	203.494
Cari dönem vergisi ile ilgili borçlar	1.287.020	715.217
Uzun vadeli yükümlülükler	695.336	573.074
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	252.918	221.619
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	442.418	351.455
Özkaynaklar	36.591.162	24.742.646
Ödenmiş sermaye	2.000.000	2.000.000
Sermaye düzeltmesi farkları	2.079.260	2.079.260
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	9.300.050	8.002.818
Geçmiş yıllar karları	291.014	165.653
Aktüeryal Kazanç	11.989	-
Net dönem karı	22.908.849	12.494.915
Toplam kaynaklar	44.707.823	30.256.849

GELİR TABLOSU	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Esas faaliyet gelirleri		
Hizmet gelirleri	47.199.221	28.123.151
Diğer Gelirler	6.551	129.419
Brüt kar	47.205.772	28.252.570
Genel yönetim giderleri (-)	(21.396.491)	(14.684.049)
Diğer faaliyet gelirleri	158	83
Diğer faaliyet giderleri(-)	(8.487)	(55)
Faaliyet karı	25.800.952	13.568.549
Finansal gelirler	2.837.961	2.057.626
Finansal giderler (-)	-	-
Vergi öncesi kar	28.638.913	15.626.175
Vergi gideri (-)	(5.730.064)	(3.131.260)
Dönem vergi gideri	(5.843.600)	(3.181.777)
Ertelenmiş vergi (geliri) / gideri	(113.536)	(50.517)
Dönem karı	22.908.849	12.494.915
Diğer kapsamlı gelir	11.989	-
Toplam kapsamlı gelir	22.920.838	12.494.915

c)- Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirket sermayesi karşılıksız değildir ve Şirket borca batık değildir.

d)- Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Şirket'in finansal yapısı yakından takip edilmekte ve düzenli olarak üst yönetime ve Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. Halihazırda, herhangi bir olumsuzluk bulunmamaktadır.

e)- Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

Ak Portföy Yönetimi A.Ş. 18 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2014 yılı net karından 11.072.322 TL dağıtma kararı almış olup, nakit temettü ödemeleri 01 Nisan 2015 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

F- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

a)- Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:

Şirket faaliyet gösterdiği portföy yönetim sektöründe olabilecek operasyonel ve ticari riskleri düzenli olarak izlemekte ve gerekli olduğunda önlem almaktadır. Şirket'te risk yönetimi, teftiş ve iç kontrol fonksiyonları birbirinden bağımsız olarak etkin bir şekilde yürütülmektedir.

Risk Yönetimi birimi, kendimize özgü yazılım ile piyasa risklerini günlük olarak ölçümlemektedir.

Teftiş bölümümüz, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışmaktadır. Şirket içi denetim, onaylanan denetim planı dahilinde yapılarak üçer aylık periyotlar halinde Yönetim Kurulu'na rapor edilmektedir.

İç kontrol birimi, ilgili kanun, tebliğ ve şirket içi yönetmelikler (tanımlanmış limitler) dahilinde günlük olarak iç kontrol faaliyetini sürdürmektedir. Günlük ve aylık olarak kontrol raporları üretilmekte olup, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcısı ve ilgili Müdürlere gönderilmektedir.

b)- Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:

2 üyeden oluşan Denetim Komitesi ilgili hesap döneminde 4 kez toplanarak risklere ilişkin konuları görüşmüş ve gerekli değerlendirmelerde bulunmuştur.

c)- Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler:

SPK mevzuatında olabilecek değişikliklere (Yönetim ücreti oranları, toplam gider rasyoları, sermaye gerekliliği vb.) bağlı olarak Şirket bünyesinde değişiklikler olabilecektir.

G- DİĞER HUSUSLAR

a)- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar:

Bulunmamaktadır.

b)- Dönem içerisinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri:

Bulunmamaktadır.

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 09.04.2008 tarih ve 26842 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

KEMAL ATIL ÖZUS
Yönetim Kurulu Üyesi

Ş. ALP KELER
Genel Müdür

Ali Yekta NAZLI
Müdür